



Vojenská nemocnice Brno
Zábrdovická 3, 615 00 Brno
tel.: 973 445 555; 973 445 510
fax: 973 445 611

e-mail: sekretariat@vnbrno.cz
www:www.vnbrno.cz

Schvaluji:

plk. gšt. MUDr Václav Masopust, Ph.D., MBA, LL.M., DBA
Ředitel Vojenské nemocnice Brno

VOJENSKÁ NEMOCNICE BRNO

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2023



V souladu s právními předpisy, zejména zákonem č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, zveřejňuje Vojenská nemocnice Brno

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2023

S NÁSLEDUJÍCÍM OBSAHEM:

1	ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE	3
2	VIZE, MISE, HODNOTY A STRATEGICKÉ CÍLE	4
3	ORGANIZAČNÍ STRUKTURA	5
4	OCENĚNÍ NEMOCNICE	7
5	LÉČEBNÁ PÉČE	8
6	HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE	9
7	LIDSKÉ ZDROJE	13

Organizace:	VOJENSKÁ NEMOCNICE BRNO		Úřední hodiny:
Sídlo:	Zábrdovická 3, 615 00 Brno		7:00 – 15:30 hod.
Identifikační číslo:	60555530	Internetové stránky:	www.vnbrno.cz
Telefon:	973 445 555	Elektronická pošta:	sekretariat@vnbrno.cz
Fax:	973 445 611	Datová schránka:	a b k p z 5 n

1 ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název:	Vojenská nemocnice Brno
Právní forma:	Příspěvková organizace
Sídlo:	Zábrdovická 3, 615 00 Brno
IČO:	60555530
Zřizovatel:	Ministerstvo obrany České republiky
Datum vzniku:	1. 7. 1994
Založena dne:	Rozkazem Ministerstva obrany č. 22 ze dne 30. 6. 1994
Hlavní činnost:	• Poskytování komplexní zdravotní péče v oblasti preventivní, diagnostické, léčebné a posudkové a to: ○ základní péče v oboru všeobecného lékařství, ○ odborné péče v oborech stanovených zřizovatelem. • Poskytování specializované lékařské péče v plném rozsahu ve prospěch nemocničních oddělení, příslušníků AČR a ostatního obyvatelstva, zabezpečení nemocničních oddělení zdravotnickou technikou a činnost v oblasti klinické farmacie. • Účast na výchovně-vzdělávací a vědecko-výzkumné činnosti, zejména na pregraduální a postgraduální přípravě lékařů a farmaceutů a na výuce při získávání kvalifikace a specializačním vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků. • Poradenská a expertizní činnost v oblastech odborné činnosti VN Brno. • Provádění vojensko-odborného výcviku a přípravy pracovníků na činnost za branné pohotovosti státu a plnění úkolů k zabezpečení uvádění VN Brno do vyšších stupňů bojové a mobilizační pohotovosti. • Účast na kontrolní činnosti a úkolech zdravotnického zabezpečení vojsk podle pokynů zřizovatele. • Zdravotnická dopravní služba. • Provádění obslužných činností pro potřeby VN Brno, zejména: ○ příprava stravy ve stravovacím provozu pro pacienty a zaměstnance, ○ údržby a oprav v areálu, ○ údržba a opravy vozidel. • Poskytování zdravotních služeb (ambulantní, jednodenní a lůžkové péče) dle zákona 372/2011 Sb. a zákona 373/2011 Sb. a poskytování

pobytových sociálních služeb osobám, které již nevyžadují ústavní zdravotní péči zdravotnického zařízení ve smyslu ustanovení § 52 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů.

- Provozování domova péče o vojenské veterány ve smyslu § 8 písm. d) zákona č. 170/2002 Sb., o válečných veteránech, ve znění pozdějších předpisů.
- Pronájem nebytových prostor v areálu VN Brno.
- Provozování komunitního centra pro válečné veterány k zabezpečení úkolů vyplývajících z ustanovení § 5 zákona č. 170/2002 Sb., o válečných veteránech, ve znění pozdějších předpisů.

2 VIZE, MISE, HODNOTY A STRATEGICKÉ CÍLE

Pandemie covid-19 se mimo jiné projevila jako výzva pro rozvoj informačně-komunikačních technologií, ve zdravotnictví, a to včetně využití vzdálené péče. Lze očekávat krátkodobý i dlouhodobý dopad pro společnost, avšak zdravotní péče založená na hodnotách přetrvává a zdá se i důležitější než kdy dříve.

HODNOTY prezentují, co je pro Vojenskou nemocnici Brno důležité: **PÉČE, PACIENT, PERSONÁL.**

Péče – upřednostňujeme citlivý, odpovědný a lidský přístup. Chceme neustále dosahovat vysokých standardů kvality poskytované péče. Chceme nabízet naši péči v prostředí, kde jsme hrdí na námi poskytované služby, s akcentem na kolektivní práci a maximalizaci inovačních procesů a progresivity.

Pacient – je středem našeho úsilí a snahy. Snažíme se naslouchat a porozumět sdělovaným informacím s vysokou empatií. Samozřejmostí jsou etické zásady, důvěryhodnost, úcta, soucit a respekt k pacientům.

Personál – vyžadujeme profesionalitu a odbornost veškerého personálu. Posuzujeme každého zaměstnance jako jedinečného člověka s individuálními problémy a potřebami. Aktivně podporujeme soustavné a celoživotní vzdělávání a povzbuzujeme k získávání nových znalostí a dovedností, které jsou pro naši nemocnici nesmírně cenné. Týmová spolupráce určuje naši budoucnost a úspěch. Vážíme si základních ctností jako slušnost, spolehlivost, poctivost a výkonu práce dle nejlepšího vědomí.

Vize: Vojenská nemocnice Brno chce být vyhledávaným, spolehlivým a finančně stabilním poskytovatelem kvalitní zdravotní péče.

Poslání – mise: Udělat maximum pro spokojenost pacientů, kteří se na nás s důvěrou obrací.

Strategické cíle:

Finanční stabilita:

- zvyšování úhrad od zdravotních pojišťoven;
- rozvoj placených služeb;
- čerpání Evropských fondů;
- dotace zřizovatele.

Spokojenost pacientů a personálu:

- realizace investičního plánu;
- optimalizace lůžkového fondu;
- podpora kontinuálního zvyšování kvality zdravotní péče;
- průběžné zlepšování funkcionality systému kvality a bezpečí.

Kvalita zdravotní péče:

- osvědčení o splnění podmínek Auditů II NASKL;
- udržení akreditace nemocnice ČSAZ;
- realizace investičního plánu.
- splnění podmínek externího auditu pro oblast lékařského ozáření

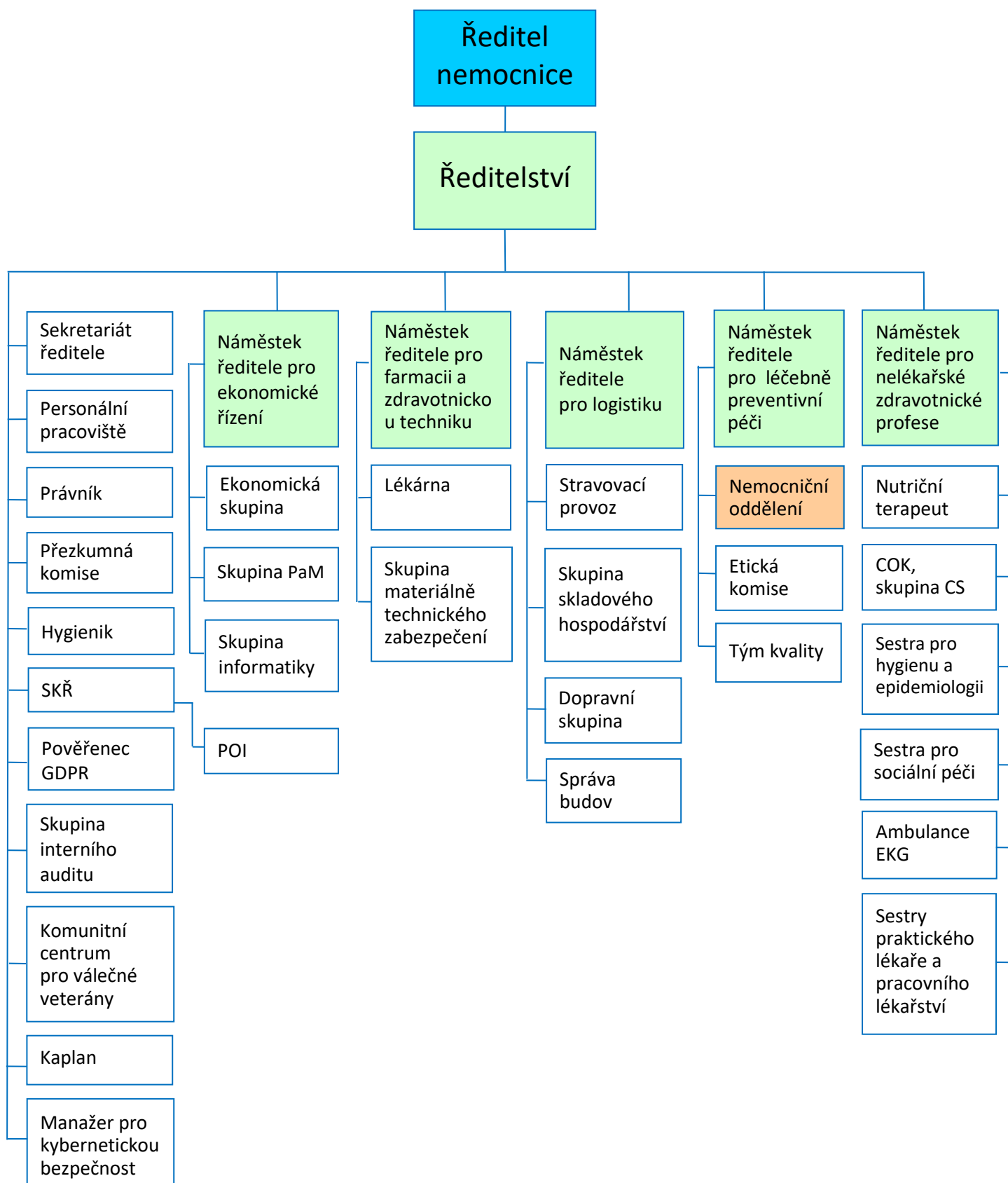
3 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

Stejně jako každá organizace, tak i Vojenská nemocnice Brno má své specifické prostředí, které lze definovat pomocí organizační struktury. Řídící činnost tedy probíhá v prostředí, které je určitým způsobem organizováno a organizační struktura prezentuje vzájemné vztahy mezi jednotlivci i odděleními, které pomáhají při plnění strategických cílů.

3.1 VEDENÍ NEMOCNICE

Ředitel Vojenské nemocnice Brno k 31.12.2023:	plk. MUDr. Martin Stračár
Náměstek ředitele pro léčebně preventivní péči a primář rehabilitačního oddělení:	MUDr. Tomáš Pešek
Náměstek ředitele pro nelékařské zdravotnické profese:	PhDr. Radka Pokojová, Ph.D.
Náměstek ředitele pro logistiku:	plk. Ing. Viktor Hanáček
Náměstek ředitele pro farmacii:	mjr. PharmDr. Michal Mlčoch
Náměstek ředitele pro ekonomické řízení:	Ing. Eva Pospíšilová

3.2 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA



4 OCENĚNÍ NEMOCNICE

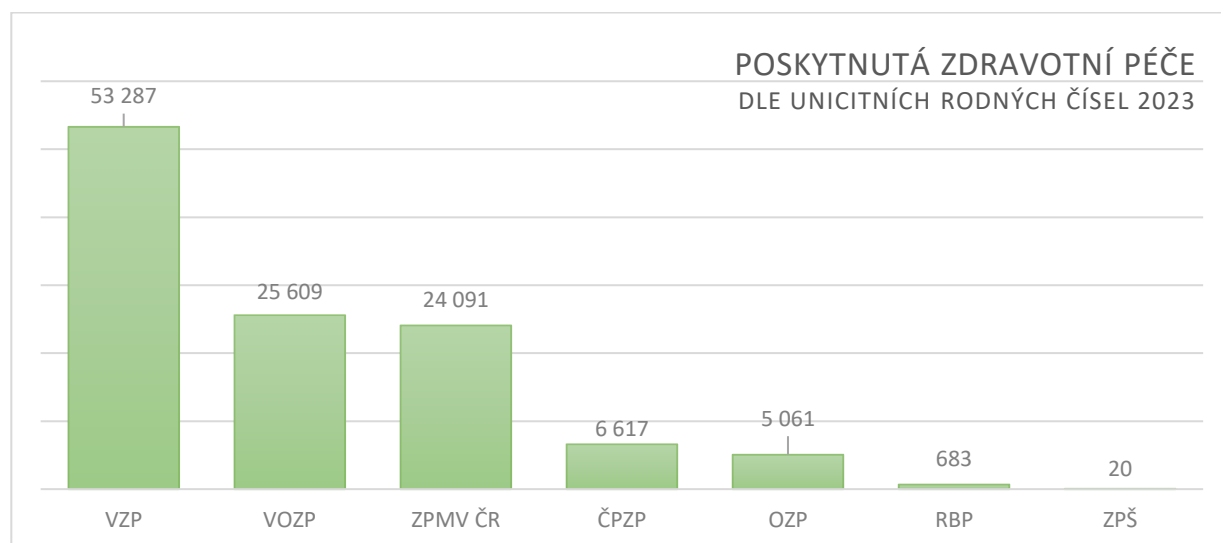
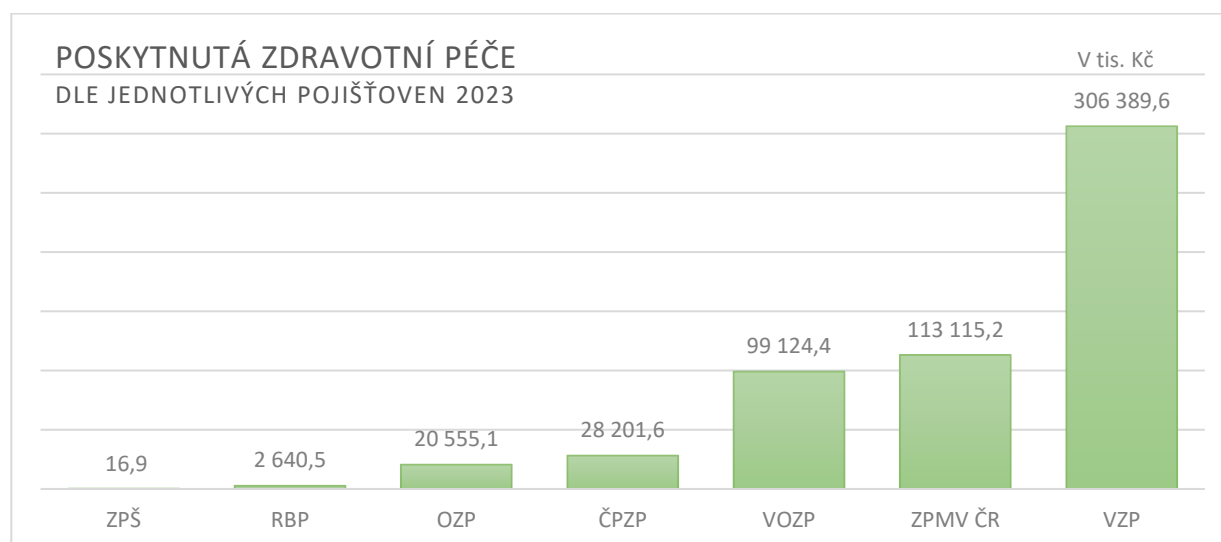


5 LÉČEBNÁ PÉČE

VN Brno poskytuje zdravotní služby nejen příslušníkům ozbrojených sil, ale je dlouhodobě otevřena i široké veřejnosti, a to na základě řádně vedených smluvních vztahů se zdrav. poj.

POSKYTNUTÁ ZDRAVOTNÍ PÉČE

Struktura ošetřovaných pacientů podle unicitního rodného čísla a současně objemy celkové poskytnuté zdravotní péče podle jednotlivých zdravotních pojišťoven jsou k dispozici v grafickém znázornění níže. V roce 2023 bylo ošetřeno celkem 115 368 unicitních pacientů, přičemž hospitalizováno bylo 9 073 osob, a to v rámci 54 691 ošetřovacích dnů. Nejvíce unicitních pacientů bylo přijato v rámci VZP, čemuž odpovídá i výše plateb za poskytnutou zdravotní péči. Roku 2023 byla na VZP vykázána zdravotní péče v hodnotě 306 390 tis. Kč. Následuje Vojenská ZP a pojišťovna Ministerstva vnitra, jejichž pacienti vyhledávají často Vojenskou nemocnici Brno za účelem ošetření.

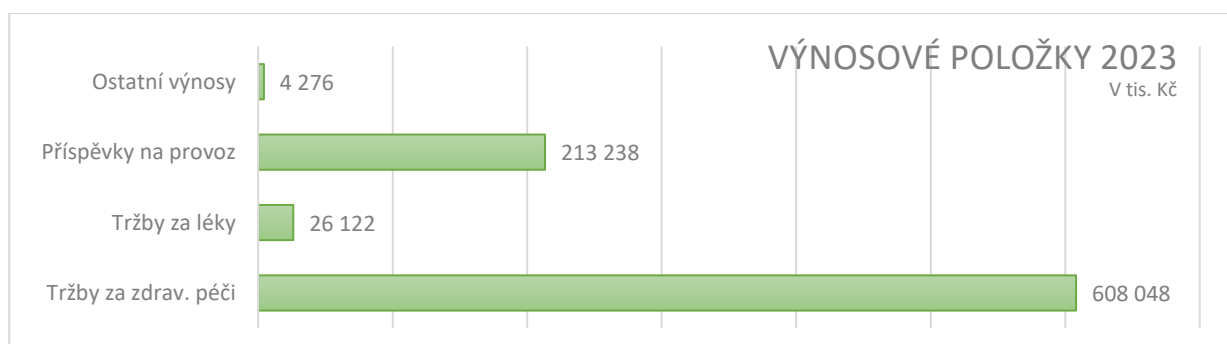
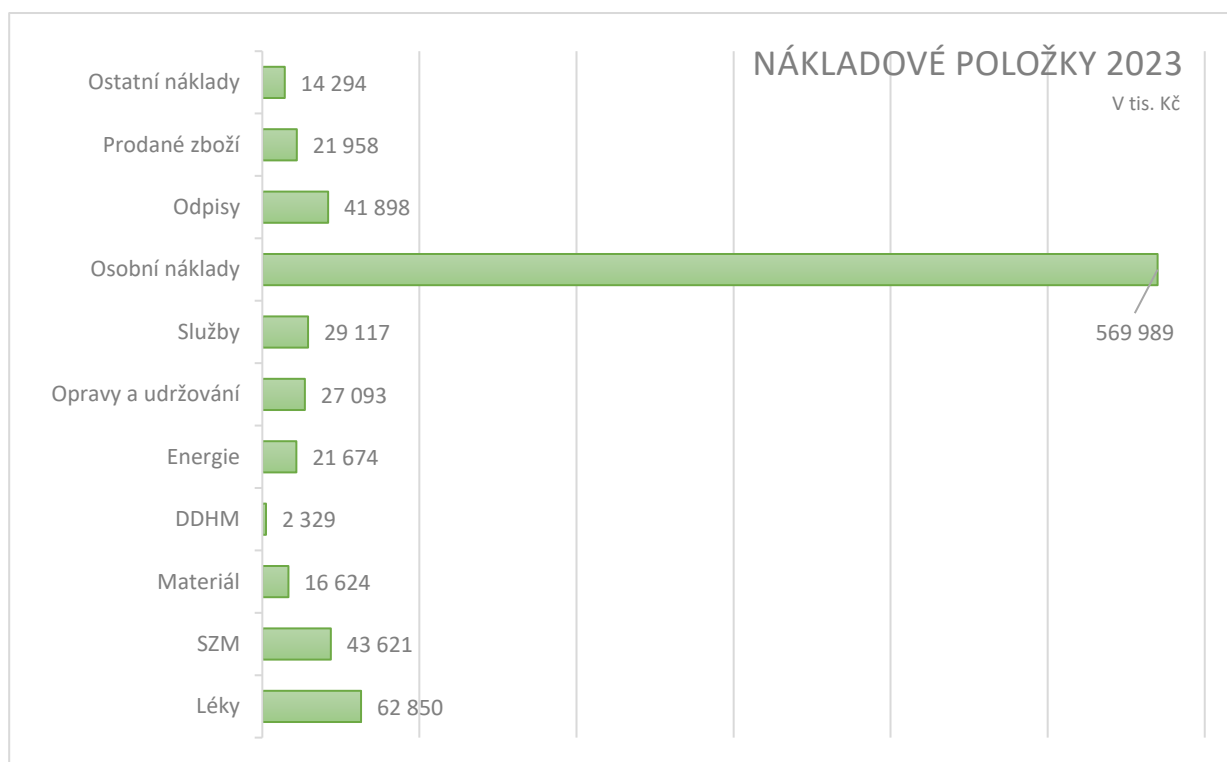


6 HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE

V roce 2023 dosáhla Vojenská nemocnice Brno kladného hospodářského výsledku, a to ve výši 236 502 Kč. V souladu se zákonem proběhla k 31. 12. 2023 řádná inventarizace majetku a závazků, přičemž veškeré inventarizační kontroly byly provedeny řádným způsobem.

6.1 NÁKLADOVÁ A VÝNOSOVÁ STRÁNKA

Jedním z hlavních cílů nemocnice je vyrovnané přerozdělení finančních zdrojů a spravedlivá úhrada za vykonané služby, ať již od zdravotních pojišťoven, zřizovatele či samoplátců.



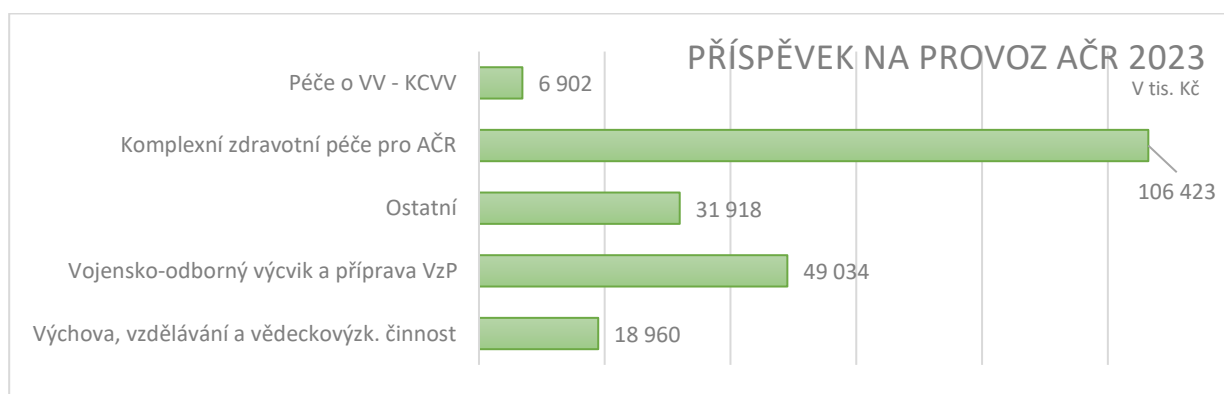
Výnosy týkající se hlavní i vedlejší činnosti tvořily v roce 2023 celkem 851 683 tis. Kč, tj. o 89 611 tis. Kč méně než v roce 2022. Hlavní zdroj finančních zdrojů pro Vojenskou nemocnici Brno pochází z poskytování služeb zdravotní péče. Největší odběratelé těchto služeb jsou zdravotní pojišťovny. Viz bod 5.1. Poskytnutá zdravotní péče.

Dalším významným zdrojem příjmů je prodej léčiv v lékárně U svaté Kunhuty, která se nachází v areálu nemocnice. Jedná se o 3,1 % výnosů za rok 2023. Pacienti Vojenské nemocnice vyhledávaly služby místní lékárny častěji než v roce 2022. Je tak usuzováno v rámci meziročního růstu tržeb za léky, které v roce 2023 stouply o 1 561 tis. Kč.

Nepostradatelným zdrojem příjmů pro Vojenskou nemocnici Brno je také příspěvek na provoz, který plyne z rozpočtu zřizovatele – Ministerstvo obrany. Příspěvek a neinvestiční dotace činily k 31. 12. 2023 celkem 213 238 tis. Kč.

Náklady týkající se hlavní i vedlejší činnosti roku 2023 představují hodnotu 851 447 tis. Kč, tj. o 89 536 tis. Kč více než v roce 2022. Hlavní nákladovou položku v roce 2023 tvořily, stejně jako v předešlých letech, osobní náklady ve výši 569 989 tis. Kč, tj. 67 % celkových nákladů. Čerpání platových prostředků v roce 2023 bylo ovlivněno nařízením vlády ČR č. 341/2017 Sb., ve znění nařízení vlády č. 263/2018 Sb., č. 332/2018 Sb., č. 158/2019 Sb. a č. 300/2019 Sb., o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě pro civilní zaměstnance. U vojáků z povolání se jedná o nařízení vlády ČR č. 59/2015 Sb., ve znění nařízení vlády č. 322/2019 Sb., o služebních tarifech a zvláštním příplatku pro vojáky z povolání.

Prostředky státního rozpočtu, tj. příspěvek na provoz je rozplánovaný na zabezpečení činností zaměřujících se na důležité činnosti Armády ČR. Pomocí finančních zdrojů Ministerstva obrany jsou hrazeny provozní náklady jednotlivých zabezpečovaných činností, které podporují strategické cíle Armády ČR. Jednotlivé nákladové položky jsou podrobně rozepsány a finančně kvantifikovány v individuálních kalkulacích. Stručný přehled je uveden níže v grafickém znázornění. Prostředky ze státního rozpočtu ve výši 213 238 tis. Kč byly použity následujícím způsobem.



6.2 KOMPLEXNÍ ZDRAVOTNÍ PÉČE PRO AČR

Obsahem tohoto cíle je vytvoření podmínek pro zajištění lékařských vyšetření pro účely AČR. Jedná se zejména o vyšetření uchazečů o přijetí do služebního poměru, lékařská vyšetření před odjezdem do zahraničních misí a po návratu z nich, expertní psychologické vyšetření apod. Zdravotnické zabezpečení vojsk zahrnuje činnost přezkumné komise, na které se podílí všechna

odborná oddělení VN a dále náklady na hospitalizované pacienty v zájmu AČR, které nehradí zdravotní pojišťovny. Zdravotnické zabezpečení vojsk zahrnuje:

- lékařské vysvědčení uchazečů o přijetí;
- lékařské vysvědčení VZP o přijetí do zahraniční mise;
- lékařské vyšetření (karanténní) po návratu ze zahraniční mise;
- expertní psychologické vyšetření;
- lékařská vyšetření specialistů (potápěči, výsadkáři, řidiči, pyrotechnici apod.);
- psychologická vyšetření specialistů;
- stanovení osobní a zdravotní způsobilosti osob pro práci s utajovanými skutečnostmi;
- přezkumná řízení;
- očkování;
- stanovování krevních skupin;
- vyšetření na HIV;
- lékařské nálezy;
- zpracování podkladů pro přiznání nemoci z povolání;
- výkony pro NBÚ;
- doplňková vyšetření (podle odborností);
- dispenzární prohlídky na rizikových pracovištích a zubní prohlídky;
- hospitalizovaní pacienti v zájmu AČR;
- péče o ústavní činitele;
- zajištění pracovně-lékařských služeb
- ostatní zdravotní výkony.

VN Brno poskytuje primární, odbornou, specializovanou a preventivní lékařskou péči ve prospěch příslušníků AČR a příslušníků armád členských států NATO na území ČR. VN Brno poskytuje lékařské zabezpečení celoarmádních i mezinárodních vývojových, zkušebních a výcvikových úkolů v oblasti detekce a identifikace vysoce toxických chemických látek, bojových biologických prostředků, otevřených a uzavřených radionuklidových zářičů. Do tohoto cíle je zahrnuta i péče o válečné veterány.

Vojensko-odborný výcvik a příprava VzP a náležitosti spojené s touto činností

Do této činnosti jsou zahrnuty náklady spojené se zákonnými náležitostmi vojáků z povolání a postavením VN Brno v rámci bojové a mobilizační pohotovosti státu. Jsou vytvářeny podmínky pro zabezpečení vojenského odborného výcviku a tělesné přípravy vojenského personálu pro mobilizační přípravu. Jedná se o činnost skupiny krizového řízení a pracoviště

ochrany informací, ale také o činnost ostatních odborných oddělení. V rámci tohoto odborného výcviku jsou prováděny velitelské a mobilizační přípravy v souladu se schváleným plánem.

Režie

Nemocnice drží kapacitu dle plánovaného objemu zdravotnického zabezpečení vojsk a dle tabulek mírových počtů. Jedná se o zabezpečení provozu objektů VN Brno tak, aby bylo možné zajistit provádění zřizovatelem požadovaných činností ve stanoveném objemu a kvalitě. Aby bylo možné udržet kapacitu VN Brno pro potřeby AČR v souladu s tabulkami mírových a válečných počtů, musí být jednotlivé provozy udržovány tak, aby byly v souladu s platnými zdravotnickými standardy, hygienickými, protipožárními a ostatními předpisy. Nedílnou součástí je zajištění oprav a údržby jednotlivých objektů.

Výchova, vzdělávání a vědeckovýzkumná činnost

V rámci této činnosti je zabezpečeno odborné vzdělávání vojáků VN Brno a dále ostatní vzdělávání a školení prováděné odborníky VN Brno. Pro plnění úkolů v oblasti výchovně vzdělávací má VN Brno akreditovaný vzdělávací program. Doposud získala VN Brno akreditaci opravňující vzdělávací program v následujících oborech:

- Psychiatrie
- RDG
- Neurologie
- ORL
- Oční
- Vnitřní lékařství
- Rehabilitace
- Chirurgie
- Všeobecné praktické lékařství

Ve spolupráci s VÚ 1970 Vyškov – Institut výcviku má VN Brno akreditovaný program výhradně pro AČR v oboru sanitář a řidič vozidla zdravotní dopravní služby.

Výchovně vzdělávací činnost zahrnuje zejména:

- vzdělávání studentů a absolventů FVZ (stáže postgraduálů a mediků);
- vzdělávání VzP VN (předatestační stáže, sjezdy voj. lékařů apod.);
- ostatní vzdělávání a školení prováděné VZP VN

VN Brno zabezpečuje odbornou přípravu a vzdělávání zdravotnického personálu – specializační vzdělávání podle zákona č. 95/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznávání odborné způsobilosti a specializované způsobilosti k výkonu zdravotnického povolání lékaře, zubního lékaře a farmaceuta, a podle zákona č. 96/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznávání způsobilosti k výkonu nelékařských zdravotnických povolání a k výkonu činností

souvisejících s poskytováním zdravotní péče. VN Brno je klinickou základnou pro příslušníky Agentury vojenského zdravotnictví AČR – 6. a 7. polní nemocnice.

Komunitní centrum pro válečné veterány – péče o válečné veterány

KCVV bylo zřízeno na základě dodatku ke zřizovací listině, jako nové hospodářské středisko příspěvkové organizace Vojenské nemocnice Brno, jejíž je součástí a které se řídí stejnými pravidly a zákony jako mateřská příspěvková organizace. Oficiální otevření proběhlo dne 24.11.2016. Účelem zřízení KCVV je:

- Vytvoření podmínek pro společenské, kulturní a sportovní vyžití válečných veteránů a jejich rodinných příslušníků.
- Zabezpečení prostor, materiálních potřeb a podporu spolkové činnosti organizací sdružujících válečné veterány. Shromažďování požadavků a potřeb válečných veteránů, které následně řeší vlastními silami nebo směřuje válečné veterány na odborná pracoviště Ministerstva obrany.
- Prezentace AČR a válečných veteránů na veřejnosti.
- Seznamování široké veřejnost s činností, potřebou a plněním úkolů válečných veteránů.
- Pracovat a shromažďovat historické skutečnosti, události a činy válečných veteránů ve všech vojenských konfliktech a ty následně prezentovat široké veřejnosti.
- Organizovat společenské, kulturní a sportovní akce s cílem integrace válečných veteránů do veřejného života a zapojit je do úzkého spojení s veřejností. Tuto činnost provádí KCVV na základě zpracovaných a schválených měsíčních a ročních plánů.
- Vytvářet podmínky pro začlenění válečných veteránů do civilního a veřejného života.

Ukončení provozu pod vedením Vojenské nemocnice Brno je datováno k 31.12.2023. Komunitní centrum pro válečné veterány Brno poskytuje služby válečným veteránům i v roce 2024, a to nově pod záštitou Ministerstva Obrany, [Odbor péče o válečné veterány a válečné hroby](#).

7 LIDSKÉ ZDROJE

Řízení lidských zdrojů ve zdravotnictví se řadí mezi nejdůležitější činnosti. Lidé jsou klíčovým zdrojem vědomostí a schopností a vdechují Vojenské nemocnici Brno život. Lidské zdroje uvádí do pohybu všechny ostatní zdroje, tj. materiální, technologické, finanční či informační.

Čerpání platových prostředků za 01-12/2023 bylo v objemu 100,00 % plánovaných prostředků.

Plánovaný objem platových prostředků:	343.655.000,- Kč
Skutečné čerpání platových prostředků:	343 651 472,- Kč
Náhrady za DPN:	2 556 492,- Kč

Struktura mezd zaměstnanců v hlavní činnosti je uvedena v tabulce následující str. 14. Platová složka činila v roce 2023 celkem 343 652 tis. Kč. V návaznosti na tabulkovou část je zřejmé,

že tarifní složka představovala 225 216 tis. Kč, přičemž ostatní finanční položky byly vyčleněny na příplatky, odměny a ostatní položky osobních nákladů. Jedná se např. o úhrady vyplývající z dohod o práci mimo pracovní poměr, které jsou sjednány na práce lékařů a zdrav. sester v mimopracovní době.

Průměrná mzda roku 2023 činila 51 408 Kč. Hodnota 557 prezentuje průměrný přepočtený počet zaměstnaných pracovníků ve Vojenské nemocnici Brno. V nemocnici se nachází 7,2 % vojáků z povolání a 92,8 % občanských zaměstnanců, přičemž v převážné většině se jedná o lékaře a ostatní zdravotnický personál.

Počet zdravotnických pracovníků na jednotlivých odděleních a stanicích předepisují zdravotní pojišťovny a jejich dodržení je podmínkou pro uzavření smlouvy. VN Brno tento stanovený počet zdravotnického personálu respektuje a řídicí pracovníci vyvíjí maximální úsilí k optimalizaci stavu zaměstnanců, aby kopírovali současné trendy ve zdravotnictví.

STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ V HLAVNÍ ČINNOSTI (průměrný přepočtený počet)				
PROFESE	Plán	Podíl %	Skutečnost	Podíl %
Zaměstnanci celkem	557	100,0	557	100,0
Vojáci z povolání	40	7,2	40	7,2
Občanští zaměstnanci	517	92,8	517	92,8
Z toho: lékaři	83	14,9	81	14,5
ost.zdrav.prac.	344	61,8	343	61,6
THP	54	9,7	56	10,1
dělníci	36	6,5	37	6,6

STRUKTURA MEZD V HLAVNÍ ČINNOSTI (v tis. Kč)				
SLOŽKA PLATU	Plán	Podíl %	Skutečnost	Podíl %
Plat celkem	343 655	100,0	343 652	100,0
Tarify	225 220	69,9	225 216	65,5
Příplatky za vedení	2 320	0,8	2 262	0,7
Osobní příplatky	20 600	6,4	20 594	6,0
Zvláštní příplatky	11 900	3,8	11 743	3,4
Hodnostní příplatky	0	0,0	0	0,0
Odměny	0	0,0	34 098	9,9
Ostatní složky platu	59 480	19,1	49 749	14,5
Náhrada DPN	0	0,0	2 556	
Průměrná mzda	51 415		51 408	